

事例発表

栗田工業グローバル基幹システムの展開

栗田工業株式会社
グループ管理本部グループプロジェクト部



栗田工業 会社紹介

企業理念

“水”を究め、自然と人間が調和した
豊かな環境を創造する

水の本質を深く、広く追究することによって、水の新しい機能、価値を生み出し、限りある水を最大限有効活用することにより、社会に貢献していく。

産業と生活の基盤を支える“水の処理”から、自然環境と人間社会が調和できる“水の創造”へ邁進していく。

クリタグループは企業理念の実現を目指し、お客様の視点に立ち、独自の商品、技術、サービスを開発し、提供していきます。

企業ビジョン

水と環境の先進的マネジメント企業



クリタグループは、「水の新しい機能・新しい価値」を追求し、自然環境の保全や資源の有効活用などの地球規模の問題解決に取り組み、企業理念を実現し、社会に貢献していくことを目指します。



クリタグループは、最新の商品・技術・サービスを駆使した「水のマネジメント」をさらに進化させ、必要な質と量の水を、必要な時に、必要な場所に提供する「先進的マネジメント」の実現を目指します。



クリタグループは、「サービス事業」をさらに進化させ、お客様にとって重要な「安全性の追求」「生産性の向上」「環境負荷低減」などの課題を水を通じて解決し、お客様から揺るぎない信頼をいただき、成長していくことを目指します。

水処理薬品の製造・販売

工場などのボイラ・冷却水系、オフィスビルの空調水系のトラブルを未然に防ぐ。石油化学・鉄鋼・紙パルプ産業などにおける製造プロセスの生産効率を向上させる。排水などに含まれる有害物質を取り除き安全に処理し、効率的な水の回収・再利用により環境負荷を低減させる。こうした取り組みに、クリタのさまざまな水処理薬品が貢献します。

クリタグループでは、長年培ってきた技術・ノウハウを活かし最適な水処理薬品を提供します。

そして全国に広がるサービスネットワークを活用し、お客様と一体となった課題解決を推進しています。



水処理装置の製造・販売

半導体や液晶などの製造に欠かせない超純水や、わずかな雑菌さえも許されない医薬用水を提供する用水処理。

また、産業排水を清らかにして自然に還す排水処理や、排水を回収し再利用につなげる回収処理など、クリタグループは長年培った技術とノウハウにより求められる品質の水を製造する最適な水処理システムを提供しています。さらに、中小型の規格型水処理装置もラインナップし、既存設備の改造や短納期などを実現します。



グローバル基幹システム導入の目的と背景

■ 会計業務標準化の要件

- 本社への決算報告を4 - 3月の期間に変更する必要がある。
- 業績管理の主要な帳票の表示期間も4 - 3月に変更する必要がある。
- 各国の会計基準で各国の報告をする必要がある場合、会計業務の標準化と二重の会計基準を管理する必要がある。
- 同時決算となるので、決算業務の迅速化を図る必要がある。
- 同時決算となるので、月次見通しの達成状況を逐次把握する必要がある。

■ 事業拡大を推し進めるシステムの必要性

- 各社の事務業務の品質、生産の品質を高めていく必要がある。
- 全グループや地域毎（欧州圏、アジア圏、中国、日本）の詳細な販売実績より、市場分析を行う必要がある。
- 地域内（欧州圏、アジア圏、中国）で業務やシステムの標準化を行い、業務改善の横展開を図ることにより、業務効率を高める必要がある。
- ケミカルとプラントの両事業に対応したシステムを導入し、プラント事業の業務効率と収益性を向上させる必要がある。
- システム利用の運用方法やデータの機密保全の仕組みを整えて、重要な情報の破壊や消失・漏洩を防止する必要がある。

SAP Business Oneの選定理由

ERPシステム	<ul style="list-style-type: none">■財務会計、管理会計、販売、購買、在庫、入出金、生産管理までカバーする豊富な標準機能■ベストプラクティスに基づく世界標準の業務プロセス
グローバル対応	<ul style="list-style-type: none">■国ごとに異なる、商習慣、税制などに標準で対応（データベースを構築するときに「国」を選択する）
IFRS対応	<ul style="list-style-type: none">■複数帳簿対応■期をまたがる取引にかかわる適正な収益認識■機能通貨対応など
豊富なレポート作成機能	<ul style="list-style-type: none">■クエリーを使用して、簡単にレポート作成を実現
豊富な導入実績	<ul style="list-style-type: none">■中堅・中小企業のみならず、大企業のグローバル展開にも積極的活用■グローバルテンプレートの構築、その横展開による効率的、かつ低コストでの導入の実現
安心の保守体制	<ul style="list-style-type: none">■24時間、365日のグローバルヘルプデスクの実績■言語は、日本語、中国語、韓国語、英語から選択

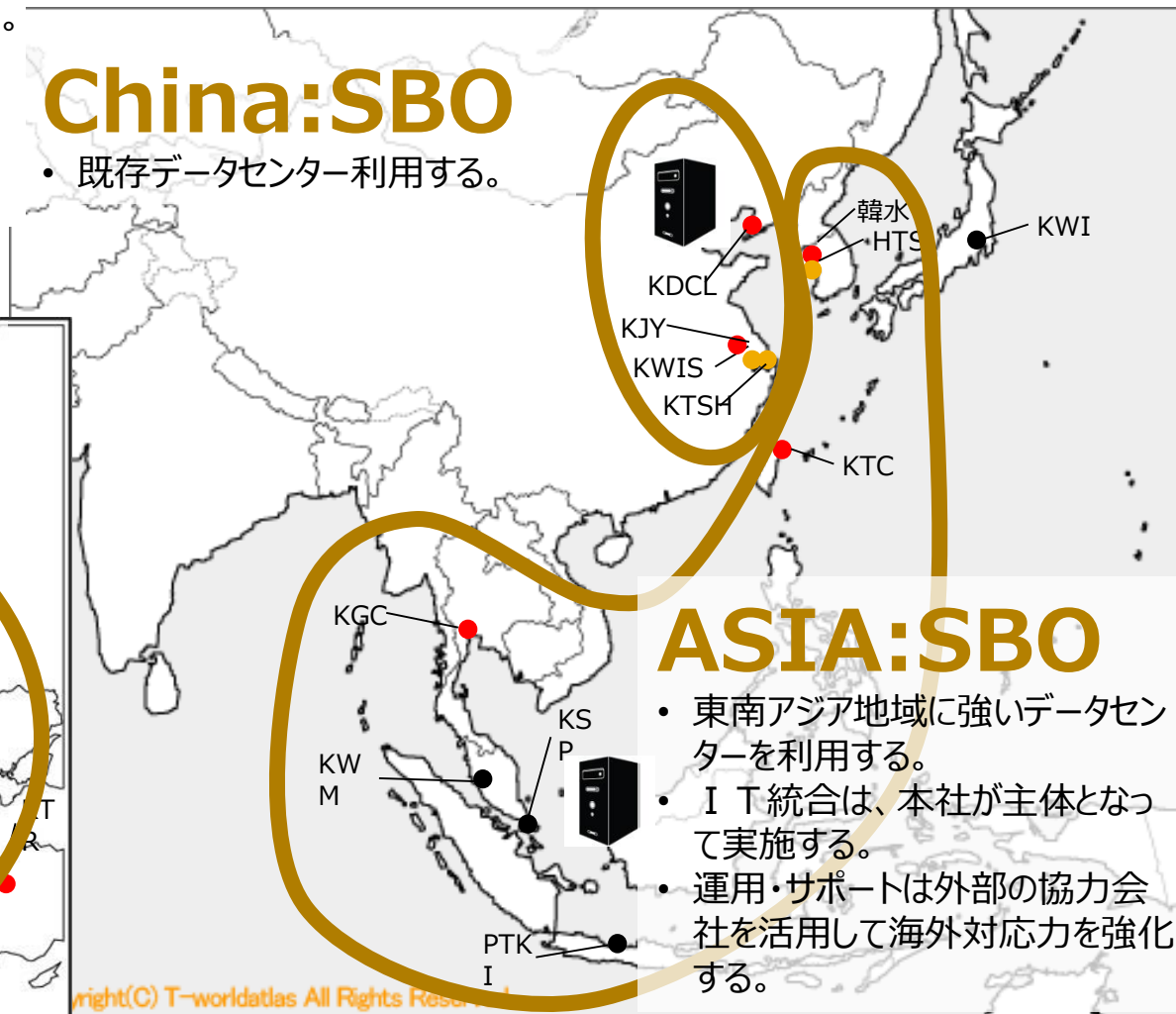
導入のハイライト 1

当初のグローバル構想

- ヨーロッパは現行のSAP R/3で統一し、物流も含めた連携とヨーロッパ全域の可視化。
- アジアはSAP BusinessOneで統一し、業務品質と迅速性を高める。
- アメリカとブラジルは、今後の展開や事業環境を見据えてから検討する。

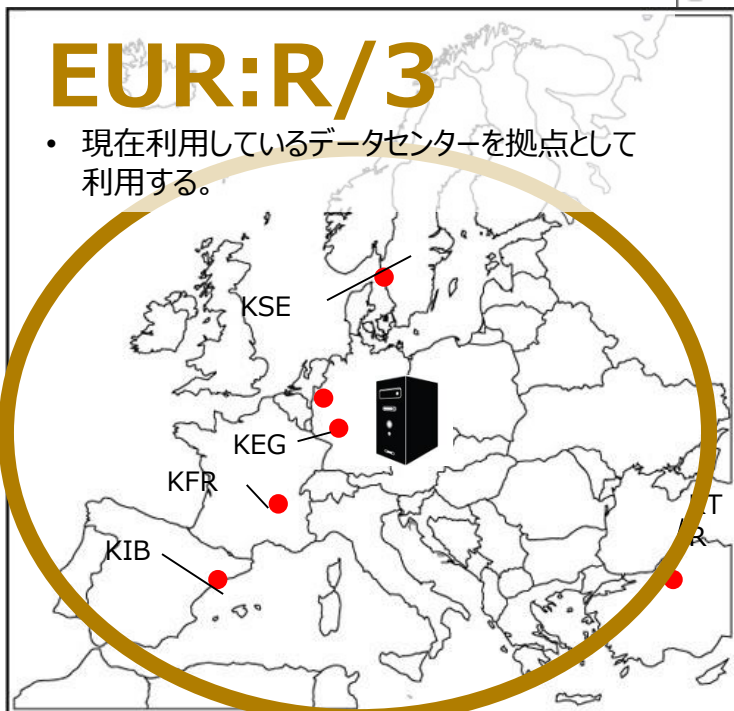
China:SBO

- 既存データセンター利用する。



EUR:R/3

- 現在利用しているデータセンターを拠点として利用する。



ASIA:SBO

- 東南アジア地域に強いデータセンターを利用する。
- I T統合は、本社が主体となって実施する。
- 運用・サポートは外部の協力会社を活用して海外対応力を強化する。

導入のハイライト2

グローバルテンプレート構築手法の選択肢

- グローバルテンプレート構築の方法は、既存の水処理装置対象システム（SAP Business One：蘇州、上海）と水処理薬品対象システム（SAP Business One + 補助的生産管理システム：大連）の2つのシステムを利用する方法と、新たにSAP Business Oneで2つのビジネスを包含した単一のグローバルテンプレートを構築する方法を検討しました。

	会社形態	グローバル展開の方法	メリット	デメリット
1	水処理会社	蘇州、上海システムをベースにして展開	<ul style="list-style-type: none"> ■ 水処理薬品会社用グローバルテンプレートの構築費用が下がる。 ■ 水処理薬品会社用、水処理装置会社用にそれぞれシステムが分かれるため、シンプルで導入先の会社にとって過剰感がない 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 保守メンテナンスするベースのシステムが、3種類となってしまふ。 ■ 大連導入当時、補助的生産管理システム導入理由が当時のSAP Business Oneのバージョンにおいて、半製品の取り扱いに困難があったため、最新のSAP Business Oneの機能を考えると、補助的生産管理システムは不要と考えられる。したがって、水処理薬品会社は補助的生産管理システムのライセンスが必要となり、コスト高になる。
	水処理薬品会社	既存大連システムをベースに展開		
	兼業会社	蘇州、上海システムと大連システムを部門ごとに導入して、BIで統合		
2	対象会社すべて	水処理会社、水処理薬品会社の両事業を包含した新たなグローバルテンプレートを作る	<ul style="list-style-type: none"> ■ ベースのシステムが1種類でシンプルな構成となる。 ■ ベースのシステムが1種類であるため、将来に亘って保守・メンテナンスが容易となり、システムの一貫性が維持しやすい。 ■ SBOで一本化されるので、ライセンスコストが低減可能。 ■ SAP Business Oneは実質上、言語の制限が無いので、今後、どの国に対しても展開可能。 ■ SAP Business One1本のシステム構成のため、将来、SAP ERPとの統合、SAP Business One同士の統合が容易に実現できる。 	<ul style="list-style-type: none"> ■ グローバルテンプレート構築のコストが若干高くなる。 ■ 両事業を網羅するシステムのため、単独事業を行っている会社が、システム上の過剰感を感じないような工夫が必要となる。

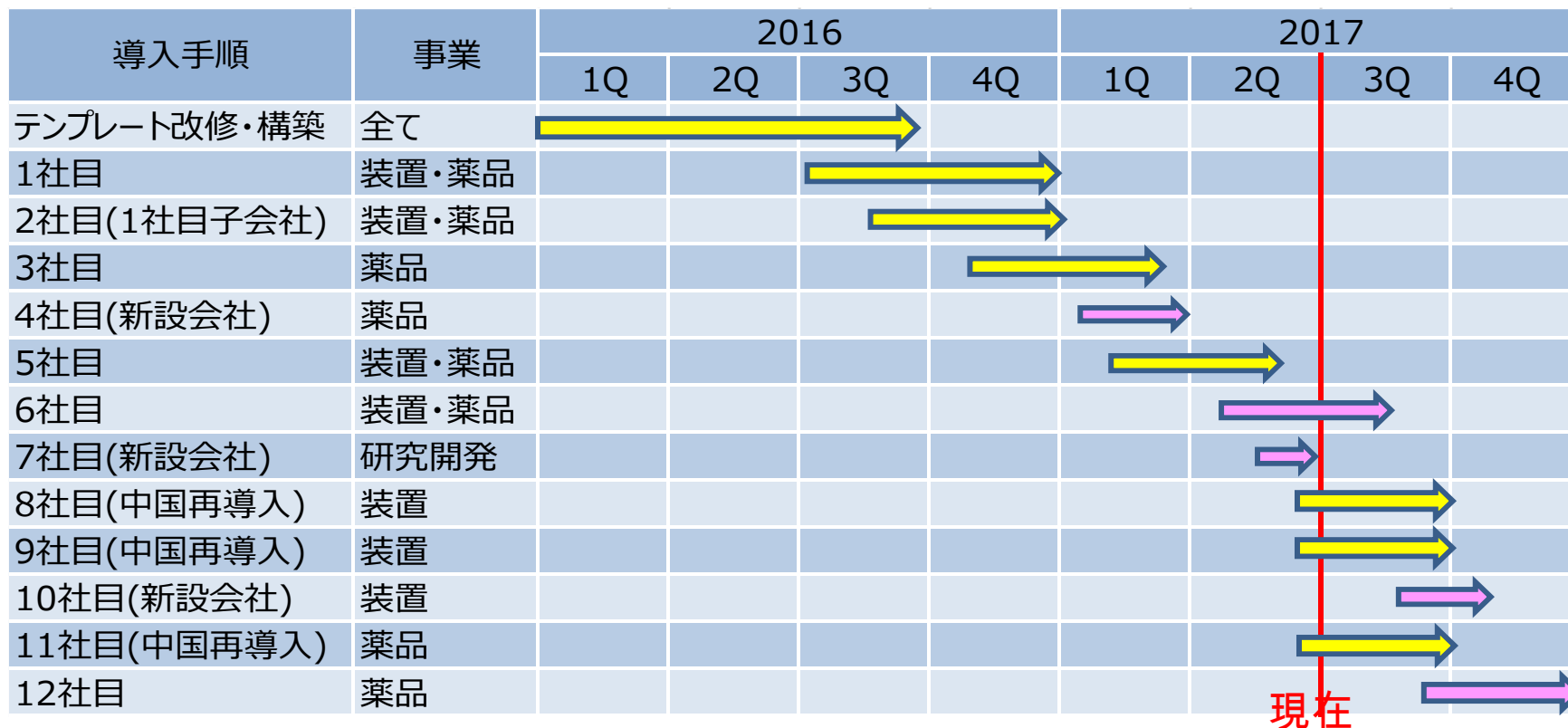
- 結論は、後者のSAP Business Oneで2つのビジネスを包含したテンプレートの構築でした。

導入のハイライト3

“綱渡り”のグローバル展開スケジュール

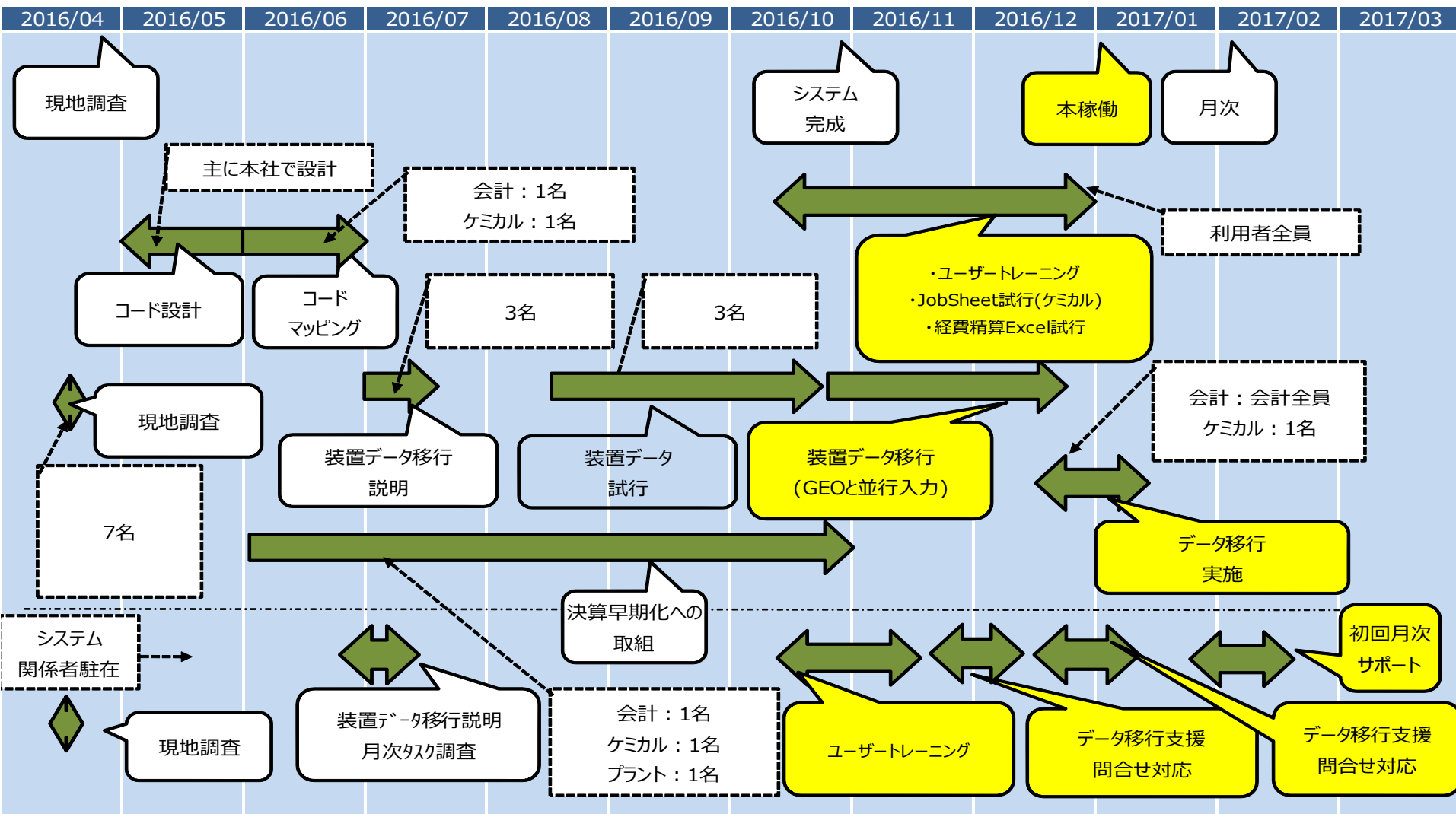
- **ただでさえタイトなスケジュールに加え、ピンク色は完全な計画外。一見すると不可能な展開であっても、条件次第で乗り切れることが判りました。**

- 1) 確固として標準的な業務手順が存在すること。
- 2) 展開先が標準的な業務手順への統合を進めることに積極的であること。
- 3) 他ベンダーによる導入を再導入する場合でも、SBOは特別な困難をもたらさない、安定した基盤、汎用性。
- 4) 新設会社に対する展開においては、データ移行を考慮する必要がないこと。

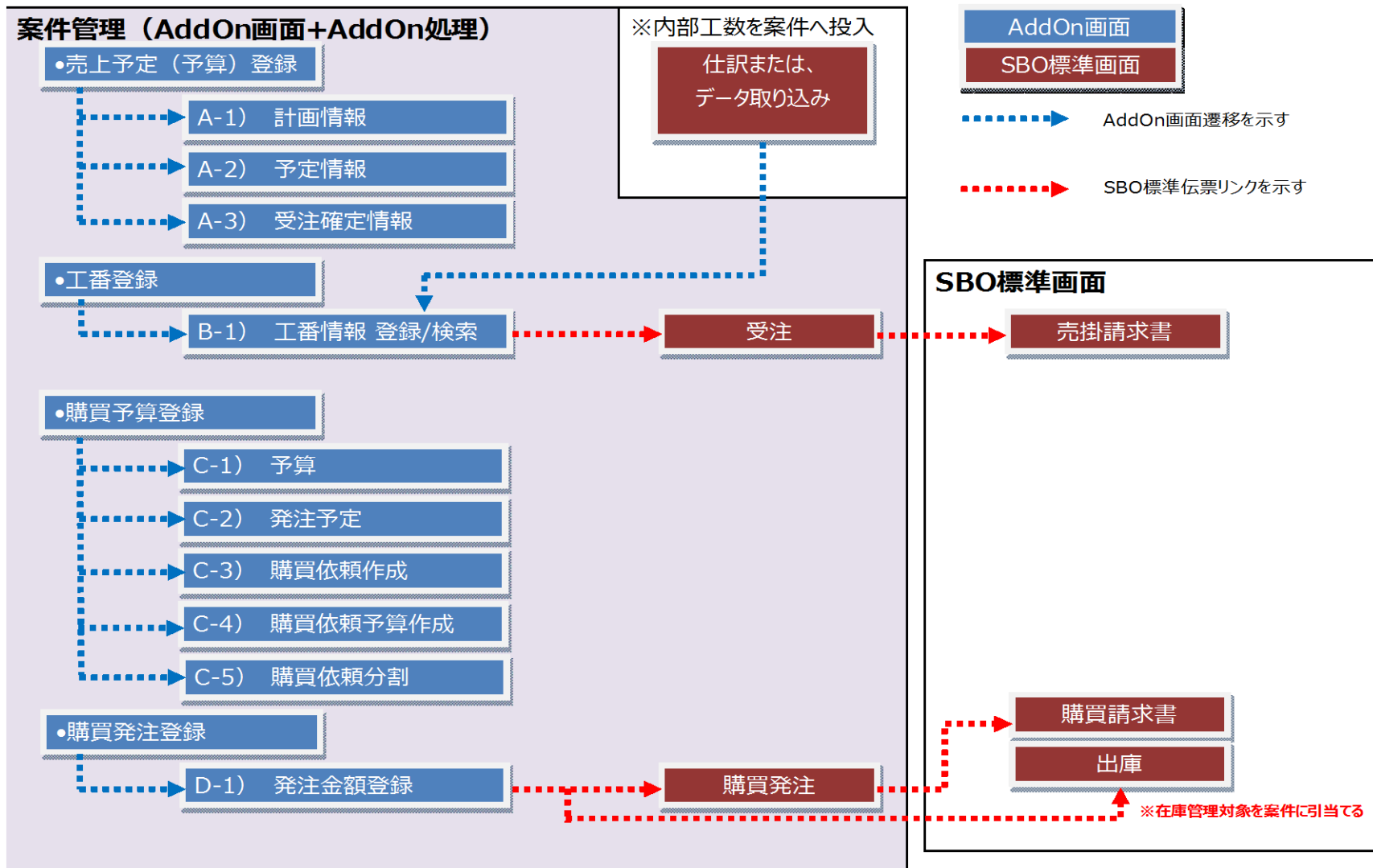


導入のハイライト4

シンガポール、マレーシア導入の際の具体的工程

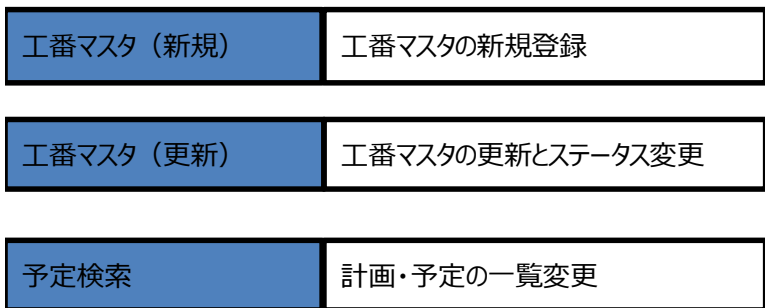


水処理装置システム機能の全体概要図



水処理装置システムのデータ関連図

プロジェクト管理のメニュー

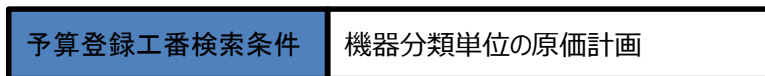


工事番号のステータス

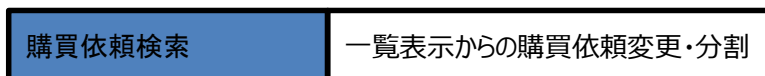
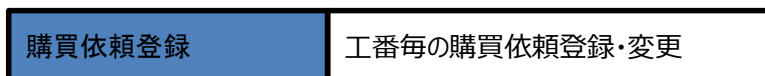
- 1_工番登録 (変更)
- 2_工番承認待ち
- 3_受注確定

計画・予定の登録可能情報

		受注	受注 原価	売上	売上 原価	回収
計画工番	計画	●	●	●	●	●
	予定	●	●	●	●	●
実際工番	計画	×	×	×	×	×
	予定	×	×	●	●	●



原価計画は機器分類予算 (親) と
購買依頼 (子) で構成される。



アドオン開発も含めた水処理装置システムの多言語対応

アドオンも含めた多言語対応
(日本語・英語・繁体字・簡体字)

グローバルで同一
システムを運用可能。

グローバルで
業務の標準化。

The image displays four overlapping screenshots of the software interface, each representing a different language: Japanese (日本語), English (英語), Traditional Chinese (繁体字), and Simplified Chinese (簡体字). Each screenshot shows a main menu with various functional buttons. The Japanese version includes buttons like '工番管理(新規)', '工番管理(更新)', '工番一括承認', and '受注予定登録(Plan)'. The English version shows 'Proj. Code Mat (Add new)', 'Proj. Code Mat (Update)', 'Project Bulk Approval', and 'Order Plan'. The Traditional Chinese version has '工番管理(新建)', '工番管理(更新)', '工番全部審批', and '受注予定登錄(計畫)'. The Simplified Chinese version features '工番管理(新建)', '工番管理(更新)', '工番全部審批', and '受注予定登錄(計畫)'. The interface also includes a '主機能表' (Main Function Table) on the left and a '主菜單' (Main Menu) at the top of each window.

工番マスターデータの工夫

- ①SBOの標準項目に、ユーザー任意項目(UDF)を追加することにより、要件を満たす自在な項目を保持するマスタ化の実現。(例示は、案件情報タブと金額タブ)
- ②パラメータによりユーザー別に承認権限を制御することにより、グローバル標準の承認ワークフローの実現。

The image displays two screenshots of the 'Project Code Master' software interface, showing different tabs and data entry fields.

Left Screenshot (Order Contents Tab):

- Proj Code Copy From: [Empty]
- Proj Code: WP170001 | TEST_PROJECT
- Proj Code Type: Plant Standard | Business Type: Project
- Status: PRJ Approving
- Order Contents: PRJ Creating, PRJ Approving, PRJ Approved
- Customer Code: CP04388145 | 台湾XXXXX公司
- End User Code: CP04388145 | 台湾XXXXX公司
- Item Code: 6Z_EL_OTH_OP | PLANT_Electronics)Others)Operation
- Expt. Name: 任意入力項目
- Org. Code: P100002 | 北部 案件(プロジェクト)
- Capital Type: [Empty]
- Order Certainty: 0 | Adv. Arrangement: NO | VENDOR LIST: NO | Order Vouch: [Empty]
- Project Type: SP - 装置工事進行基準
- Cancel Reason: [Empty] | Detailed Cancel Reason: [Empty]
- Remarks: [Empty]
- Pattern Code: [Empty]
- Relation Proj Code: [Empty]
- Buttons: Update, Plan, Budget, Purchase, Print, Cancel

Right Screenshot (Accounting Tab):

- Proj Code Copy From: [Empty]
- Proj Code: WP170001 | TEST_PROJECT
- Proj Code Type: Plant Standard | Business Type: Project
- Status: PRJ Approving
- Order Contents: Accounting, Dates, Persons, Attachments
- Cust. Order No.: [Empty]
- Cont. No.: [Empty]
- Currency: 台湾元
- Cont. Amt.: 0 | LC Amt.: 1,000,000
- Tax code: S05 - 銷項税 - 5%
- Past Order Total (Tax Excluded): 0 | Past Order Total (Tax Included): 0
- Order Total (Tax Excluded): 1,000,000 | Order Total (Tax Included): 1,050,000
- Est. Order Cost (Tax Excluded): 950,000 | Est. Order Cost (Tax Included): 997,500
- Est. Direct Material Cost (Tax Excluded): 300,000 | Est. Direct Material Cost (Tax Included): 315,000
- Est. Direct Subcontract Cost (Tax Excluded): 500,000 | Est. Direct Subcontract Cost (Tax Included): 525,000
- Est. Expense Cost (Tax Excluded): 150,000 | Est. Expense Cost (Tax Included): 157,500
- Est. MH Cost (Tax Excluded): 0
- Direct Cost Percentage (%): 95
- Reason for 0 Order: [Empty] | CO Budget: 950,000
- Buttons: Update, Plan, Budget, Purchase, Print, Cancel

予算管理の事例

- ① 工番に対して、機器分類ごとの予算の登録画面。
受注時原価：950,000 に対して、予算が4種類の機器分類で、TOTAL 900,000 枠取りされていることが把握できる。
- ② 予算の承認機能機能と承認権限により、予算に対する内部統制を標準化している。

Project Code Budget (台湾栗田【テスト環境_2017-10-04】)

Proj. Code: WP170001 Order Amt.: 1,050,000.00 C0 Budget: 950,000.00 受注時原価

Cost Type	Machine Type	Purchase Request...	Item Name	Status	CA Budget	Target Price ...	Order Plan	Purchase Req...	Purchase Req...	Production Ap...	Production Ap...
▶ 01 - 一括	M699 - 一括登録機器			Budget Created	200,000.00	200,000.00	200,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
02 - 製罐	M304 - 埋込管・埋込金物			Budget Created	100,000.00	100,000.00	100,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
03 - 機器	M002 - 泵			Budget Created	500,000.00	500,000.00	500,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
03 - 機器	M012 - フィルタープレス			Budget Created	100,000.00	100,000.00	100,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
*											

Total
Cost Budget: 900,000.00 TargetPriceToBuy: 900,000.00 Order Plan: 900,000.00

CA予算

Copy Update Cancel

購買依頼の作成事例

- ①承認された機器分類毎の予算から購買依頼毎の予算を消化して、購買依頼を作成する。
- ②作成された購買依頼は、作成元組織の設計部の承認を経て、購買部門に引き継がれる。
購買部門の発注承認を経て、購買発注データが生成される。

The screenshot shows a 'Purchase Request' window with the following details:

- Project Code: WP170001, TEST_PROJECT
- Proj Code Type: Plant Standard
- Business Type: Project
- Cost Type: 01 - 一括
- SKID Type: Yes
- Machine Type: M699 - 一括発注機器
- Sub No.: 0, REV: 0, Split No.: 0
- Customer Code: CP04388145, 台湾XXXXX公司
- Delivery Dst. Code: CP04388145, 台湾XXXXX公司
- Procurement: Order, Inventory
- Quantity: 1
- Item(Purchase item): test_購買依頼
- Status: 10:工番創建中
- Adv. Arrangement: Yes

Below the input fields is a table with tabs: Budget, Procurement, Installation place, Date, Inventory, Spec., Quality, Contact, Purchase* Payment, Attachment.

AoDo Type	<input type="radio"/> No <input type="radio"/> Ao <input type="radio"/> Do
Additional accrual PIC	
Additional accrual Dep.	
Additional accrual Reason	
Purchase Req. Budget	120,000
Purchase Req. Budget AoDo	0
Prod. Approval	120,000
Prod. Approval AoDo	0
CA Cost Budget	120,000
Target Price To Buy	0
Order Plan	120,000

Buttons at the bottom: Update, InquiryList, Cancel.

予算管理の事例

- ① 機器分類：M699 に対して作成された 予算：200,000 に対し、購買依頼で消化した 120,000 を減額した 80,000 が、予算の残予算（赤枠）を表す。
- ② 作成した購買依頼データ（青枠）はステータス管理を行い、ステータス毎の原価予定金額（発注金額）の推移を把握することができる。
これにより、予算金額に対する設計部門・購買部門の原価低減貢献度合いが把握可能となる。

Project Code Budget (台湾栗田【テスト環境_2017-10-04】)

Proj. Code: WP170001 Order Amt.: 1,050,000.00 C0 Budget: 950,000.00

Cost Type	Machine Type	Purchase Request...	Item Name	Status	CA Budget	Target Price T...	Order Plan	Purchase Req...	Purchase Req...	Production Ap...	Production Ap...	Order
▶ 01 - 一括	M699 - 一括發注機器			Budget Creat...	80,000.00	200,000.00	80,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
01 - 一括	M699 - 一括發注機器	M699-0-REVO-0	test_購買依頼	工番創建中	120,000.00	0.00	120,000.00	120,000.00	0.00	120,000.00	0.00	
02 - 製罐	M304 - 埋込管・埋込...			Budget Creat...	100,000.00	100,000.00	100,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
03 - 機器	M002 - 泵			Budget Creat...	500,000.00	500,000.00	500,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
03 - 機器	M012 - フィルタープレス			Budget Creat...	100,000.00	100,000.00	100,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	

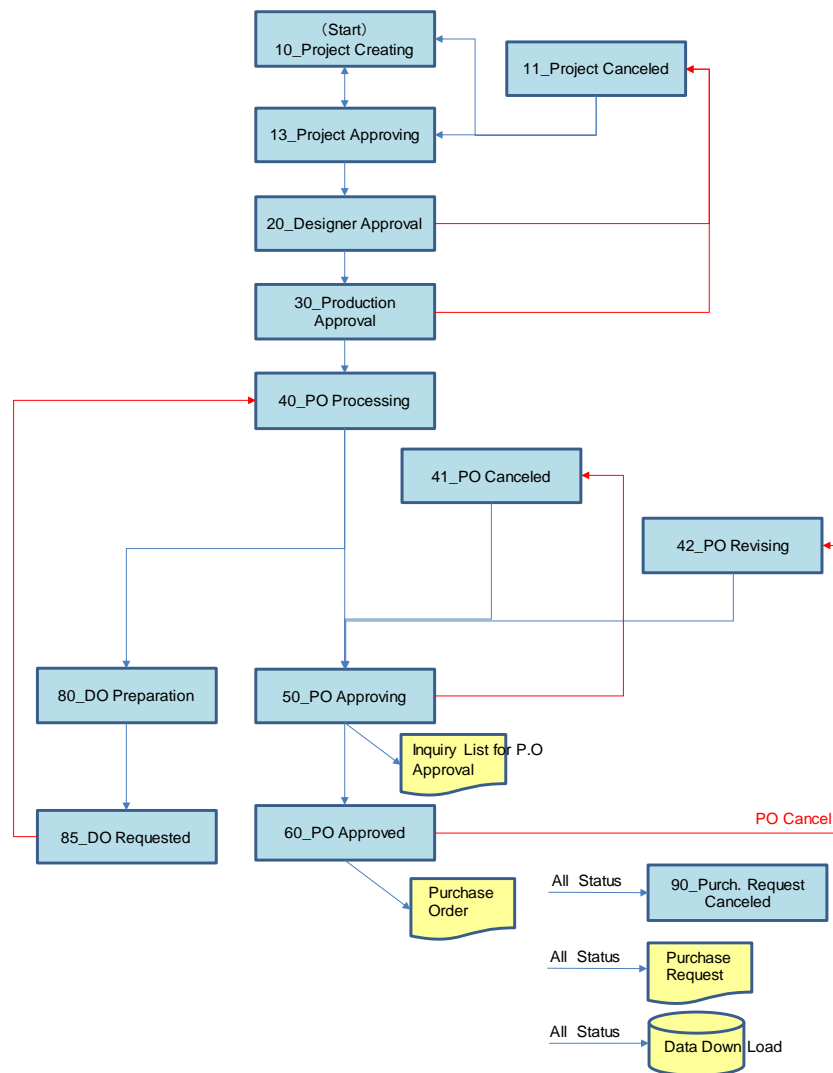
Total

Cost Budget	TargetPriceToBuy	Order Plan
900,000.00	900,000.00	900,000.00

Buttons: Copy, Update, Cancel

購買依頼作成から発注承認までのステータスフロー

- ①「購買依頼作成」から「発注承認」までを同一の機能で管理することにより、購買データの一元管理（購買依頼⇒承認⇒購買発注）を可能としている。
- ②パラメータによるステータス遷移定義や個人別権限設定により、企業規模の大小等で発生しがちな、個社要件による兼任者権限や特殊なステータス遷移の定義を可能としている。



最終原価予測の例

- 機器分類単位の予算、購買依頼の予算、作成した購買依頼から購買発注 のデータを一覽集計して、予算に対する最終予測原価を一覽出力することが可能。
これにより、各個別案件ごとの収益予測が可能となる。

CostGrp	CostName	MachineType	Sub No	MachineName	予算	発注予定	発注金額	最終予測原価	Difference	
					Budget	Purchase Req. Budget	Order Plan	Order Amt.		CK
2	Vessel & Tank	M201		Vessel, Tank	1,650.00	0	1,650.00	0	1,650.00	0
					1,650.00	0	1,650.00	0	1,650.00	0
3	Machine	M002		Pump	900	0	900	0	900	0
3	Machine	M002	0	Pump	11,500.00	11,500.00	0	11,500.00	11,500.00	0
3	Machine	M071		RO Vessel	-906.1	0	0	0	0	-906.1
3	Machine	M071	0	RO Vessel	906.1	906.1	0	906.1	906.1	0
3	Machine	M121		Flow meter	-50	0	0	0	0	-50
3	Machine	M121	0	Flow meter	550	550	0	550	550	0
					12,900.00	12,956.10	900	12,956.10	13,856.10	-956.1
6	Mechanical work	M301		Installation & Piping work	-4,900.00	0	0	0	0	-4,900.00
6	Mechanical work	M301	0	Installation & Piping work	4,900.00	4,900.00	0	4,900.00	4,900.00	0
6	Mechanical work	M309		Piping Material	7,700.00	0	7,700.00	0	7,700.00	0
6	Mechanical work	M309	0	Piping Material	5,500.00	5,500.00	0	5,500.00	5,500.00	0
					13,200.00	10,400.00	7,700.00	10,400.00	18,100.00	-4,900.00
8	Others	M423		Import Duty	-325.22	0	0	0	0	-325.22
8	Others	M423	0	Import Duty	325.22	325.22	0	325.22	325.22	0
8	Others	M424		Insurance	160	0	160	0	160	0
8	Others	M424	0	Insurance	540	540	0	540	540	0
8	Others	M455		Other Fee	1,900.00	0	1,832.55	0	1,832.55	67.45
8	Others	M455	1	Other Fee	800	800	800	0	800	0
8	Others	M455	2	Other Fee	1,400.00	1,400.00	1,400.00	0	1,400.00	0
8	Others	M455	3	Other Fee	0	0	0	97.85	97.85	-97.85
8	Others	MY455		OLD__Other Fee	0	0	0	0	0	0
					4,800.00	3,065.22	4,192.55	963.07	5,155.62	-355.62
					32,550.00	26,421.32	14,442.55	24,319.17	38,761.72	-6,211.72

工事完成基準の月次決済事例

- 売上月に、発生原価を仕掛評価し、会計仕訳を自動転記。

Journal Entry

Series: Primary Number: 301048532 Posting Date: 30/09/17 Due Date: 30/09/17 Doc. Date: 30/09/17 Remarks: 2017/09 月次決済

Origin: JE Origin No.: 301048532 Trans. No.: 50925 Template Type: Template: Indicator: X-01-PILOT RO Project: X-01-PILOT RO

Trans. Code: Ref. 1: Ref. 2: Ref. 3:

Blanket Agreement:

Expand Editing Mode

#	G/L Acct/BP Code	G/L Acct/BP Name	Control Acct	Debit	Credit	Project	Dept+Biz.	Ref. 1	Ref. 2	Ref. 3	Remarks	Due Date	Posting Date	Doc...
1	6100999900	DIRECT MATERIAL COST (OFFSET)	6100999900		SGD 1,984.00	X-01-PILOT RO	P300002				2017/09 月次決済	30/09/17	30/09/17	30/09/17
2	6150999900	DIRECT SUBCONTRACT CONSTRUCTION COST (OFFSET)	6150999900		SGD 5,185.00	X-01-PILOT RO	P300002				2017/09 月次決済	30/09/17	30/09/17	30/09/17
3	1220001000	WIP - PLANT DIRECT MATERIAL	1220001000	SGD 1,984.00		X-01-PILOT RO	P300002				2017/09 月次決済	30/09/17	30/09/17	30/09/17
4	1220002000	WIP - PLANT DIRECT SUBCONTRACT	1220002000	SGD 5,185.00		X-01-PILOT RO	P300002				2017/09 月次決済	30/09/17	30/09/17	30/09/17
				SGD 7,169.00	SGD 7,169.00									

OK Cancel Display in FC Display in SC Cancel Template

工事進行基準の月次決済例

- 原価比例法により発生原価を売上原価に評価し、工事進行基準売上を計上し、会計仕訳を自動転記。

Journal Entry

Series: Primary Number: 301048540 Posting Date: 30/09/17 Due Date: 30/09/17 Doc. Date: 30/09/17 Remarks: 2017/09 月次決済

Origin: JE Origin No.: 301048540 Trans. No.: 50933 Template Type: Template: Indicator: SP170002 Project: SP170002

Trans. Code: Ref. 1: Ref. 2: Ref. 3:

Blanket Agreement:

Expand Editing Mode

#	G/L Acct/BP Code	G/L Acct/BP Name	Control Acct	Debit	Credit	Project	Dept+Biz.	Ref. 1	Ref. 2	Ref. 3	Remarks	Due Date	Posting Date	Doc...
1	6100999900	DIRECT MATERIAL COST (OFFSET)	6100999900		SGD 190,968.00	SP170002	P300002				2017/09 月次決済	30/09/17	30/09/17	30/09/17
2	6150999900	DIRECT SUBCONTRACT CONSTRUCTION COST (OFFSET)	6150999900		SGD 33,317.08	SP170002	P300002				2017/09 月次決済	30/09/17	30/09/17	30/09/17
3	1220001000	WIP - PLANT DIRECT MATERIAL	1220001000	SGD 190,968.00		SP170002	P300002				2017/09 月次決済	30/09/17	30/09/17	30/09/17
4	1220002000	WIP - PLANT DIRECT SUBCONTRACT	1220002000	SGD 33,317.08		SP170002	P300002				2017/09 月次決済	30/09/17	30/09/17	30/09/17
5	1220001100	WIP - PLANT DIRECT MATERIAL(OFFSET)	1220001100		SGD 190,968.00	SP170002	P300002				2017/09 月次決済	30/09/17	30/09/17	30/09/17
6	1220002100	WIP - PLANT DIRECT SUBCONTRACT(OFFSET)	1220002100		SGD 33,317.08	SP170002	P300002				2017/09 月次決済	30/09/17	30/09/17	30/09/17
7	2130001100	A/R SUSPENSE(OFFSET)	2130001100	SGD 347,600.00		SP170002	P300002				2017/09 月次決済	30/09/17	30/09/17	30/09/17
8	6050001000	POC COGS - DIRECT MATERIAL COST	6050001000	SGD 190,968.00		SP170002	P300002				2017/09 月次決済	30/09/17	30/09/17	30/09/17
9	6050002000	POC COGS - DIRECT SUBCONTRACT COST	6050002000	SGD 33,317.08		SP170002	P300002				2017/09 月次決済	30/09/17	30/09/17	30/09/17
10	5050000000	NET SALES POC BASIS	5050000000		SGD 267,182.87	SP170002	P300002				2017/09 月次決済	30/09/17	30/09/17	30/09/17
11	1120000000	ACCOUNTS RECEIVABLE - POC	1120000000		SGD 80,417.13	SP170002	P300002				2017/09 月次決済	30/09/17	30/09/17	30/09/17
12	5010000000	NET SALES	5010000000	SGD 434,500.00		SP170002	P300002				2017/09 月次決済	30/09/17	30/09/17	30/09/17
13	2130001021	A/R SUSPENSE	2130001021		SGD 434,500.00	SP170002	P300002				2017/09 月次決済	30/09/17	30/09/17	30/09/17
				SGD 1,230,670.16	SGD 1,230,670.16									

OK Cancel Display in FC Display in SC Cancel Template

水処理薬品生産管理システムの例

- 水処理薬品システムについては、販購買はSBO標準機能をそのまま使っています。生産はSBO標準機能の画面を代替できるようなAddOnを開発。生産管理のAddOnは入力を簡素化するため。



检查	生产编号	生产描述	产地	销售地	生产周期	总数	10月/11	10月/12	10月/13	10月/14	10月/15	10月/16	10月/17
<input type="checkbox"/>	ZA6010H020	KURITA A-6010H	DL	DL	0	502	502	0	1,500	0	0	0	0
<input type="checkbox"/>	ZF7490020	KURITA F-7490	DL	DL	0	3,010	3,010	0	0	3,010	3,010	0	0
<input type="checkbox"/>	ZK3811020	KURITA K-3811	DL	DL	0	300	240	2,000	0	0	0	2,040	0
<input type="checkbox"/>	ZK4502020	KURITA K-4502	DL	DL	0	240	240	0	0	0	480	0	0
<input type="checkbox"/>	ZL3150020	KURITA L-3150	DL	DL	0	20	20	0	950	0	0	0	0
<input type="checkbox"/>	ZPD7023B10	KURITA PD-7023	DL	DL	0	4,008	4,008	0	0	1,000	0	0	0
<input type="checkbox"/>	ZPS521B10	KURITA PS-5210	DL	DL	0	1,002	1,002	0	800	0	0	256	0
<input type="checkbox"/>	ZS6011020	KURITA S-6011	DL	DL	0	41	41	240	0	0	0	0	0

水処理薬品システム薬品業務の基本は、とにかくシンプルかつ必要十分な機能。

SBOの生産管理機能は水処理薬品独特の生産形態にとっては高機能すぎる。

従って、入力と操作の簡便さを第一に考慮したAddOnを構築。図は生産計画立案のための画面。

Production Order

工作指示卡: 20200007 检索

生产批号: N17100007

生产日期: 2017/10/12

生产场所: DL 工厂成品仓库

[生产信息]

产品编号	产品描述	重量(Kg)	包装单位	包装重量 (Kg)
ZS6011020	KURITA S-6011	240	20	12

[半成品]

半成品编号	半成品描述	重量(Kg)	生产设备
WS6000	S-6000	240	

[原材料]

原材料编号	原材料描述	库存	已承诺	要求	已订购	差额

[备注]

添加 打印 关闭

- 主要な生産設備においての薬剤配合、配合後の「中間品」を容器に充填する工程の二工程を、最小限のデータ入力実現できるように考慮。
- 複雑な製造工程は、SBO標準機能で実施する。

Production Receipt

工作指示卡

批号

收货日期

半成品

重量(Kg)

产品编号	产品描述	重量(Kg)	包装单位	包装重量	位置	收到包装
ZFR110020	KURITA F-R110	3,000	20	150		150

超过量(KG)

总重(KG)

备注

- 生産実績の登録においても、必要最小限のデータ入力に対応できるように考慮。特に差異がなければ、登録ボタンをクリックするだけで完了するように考慮している。

Conversion Order

工作指示卡: 20200007 检索

生产地: DL 工厂)成品仓库

生产编号: ZFR110020 KURITA F-R110 库存: 66,958

生产批号: N170922A011 库存: 3,000

分装为: ZFR110YB10 KURITA F-R110

分装重量(kg): 2000

包装材料编号	包装材料	重量(Kg)	包装单位	包装重量(Kg)

备注:

添加
关闭

- 液体を扱うケースが多いため、容器の詰め替えも頻繁に生じる。従来の生産管理機能ではBoM登録、指図や実績の入力、といった手間がかかったが、AddOn開発により、この操作を大幅に簡素化。

应收发票 [已批准]

客户名称 [REDACTED] 号码 SH17 42319 状态 打开
 联系人 [REDACTED] 过账日期 2017/10/11
 客户参考编号 [REDACTED] 到期日期 2018/01/11
 本市 [REDACTED] 单据日期 2017/10/11

补充代码 2017-10-0046

内容 物流 会计 附件

#	物料编号	业务伙伴目录	发票名称	物料描述	重量	单价	折扣%	税码	毛价
1	ZN4K30YCC		水处理剂	URITA N-2500S	205,560				
2	ZN6K10YCC		水处理剂	URITA F-4000S	10,020				
3	ZN7K10YCC		水处理剂	URITA N-4030S	5,090				

常规

分支 上海
 已导入标志 否
 正式发票号 00434305

已导出标志 是
 回单 无
 备注

- 一般的な販売・購買業務はSBO標準機能だけで、各国に対応可能。これに加えて、軽微なカスタマイズ、AddOn開発を行っている。

- 上図は中国における増値税、下図はアメリカにおける売上税への対応。

AR Invoice

Customer [REDACTED] No. PIN17 131710040
 Name [REDACTED] Status Open - Printed
 Contact Person [REDACTED] Posting Date 09/22/17
 Customer Ref. No. [REDACTED] Due Date 11/21/17
 Local Currency [REDACTED] Document Date 09/22/17

Contents Logistics Accounting Attachments

#	Type	Item No.	Item Description	Whse	Quantity	UoM Name	Unit Price	VAT Code	Total (LC)
1		6Z_EL_UPW_OP	[REDACTED]	1021	1	SET	USD 45,180.0000	CA8750	USD 45,180.00

工夫した点

- 海外グループ会社の現地スタッフに十分浸透していなかった当社独自の用語や業務ルールを、簡易マニュアルを作成して、端的、シンプルに説明した。
- SBO導入手順を標準化し、導入期間を1社目の6カ月→2.5カ月まで短縮した。
- SBO導入後も継続してシステムと業務の改善に取り組み、月次決算の早期化を実現した。

苦勞した点

- 従来はExcel等で月次決算を行っていた海外グループ会社について、SBOへ各種伝票入力する運用を定着させるために、何度も操作説明をするとともに、入力状況を定期的に確認した。
- SBO導入済のグループ会社からの問い合わせに対応しながら、新規導入作業を並行して行った。ヘルプデスクやFAQをうまく活用しながらプロジェクト全体を進めた。

まとめーグローバル19社のリアルタイム経営の実現へ

- プロジェクト開始当初の計画では、2017年1月から6月の間で、シンガポール、マレーシア、タイ、インドネシア、アメリカの5社への導入でしたが、2017年9月時点で既にベトナム新会社、シンガポール新会社、台湾新会社への新規導入と中国3社への再導入を完了しています。
- さらに中国1社2018に年1月稼働を目指して準備を進めています。また、2020年3月までに韓国、スペイン、イタリア、ポーランド、ギリシャ、スウェーデン、トルコ、ドイツに導入予定です。
- クリタグループは更なる海外進出に向けて、SAP Business Oneを大きな武器と考えています。例えば海外法人新設の際は、SAP Business Oneの活用で、短期間かつ安価に基幹業務を立ち上げることができることがはっきりしています。また、業務品質を一定のレベルに引き上げると共に、販売情報、コスト情報をリアルタイムに把握することで、海外事業の業績向上に今後も大きく貢献することを期待しています。
- そのために、導入作業を担当したロータスビジネスコンサルティング社が、水処理装置・水処理薬品、両事業の業務処理を実現するためのシステムを、汎用的なインダストリーソリューションレベルまで引き上げることを、強く期待しています。

ご清聴
どうもありがとうございました。

